



**cérsé**  
CENTRE D'ÉTUDE EN RESPONSABILITÉ  
SOCIALE ET ÉCOCITOYENNETÉ



ARCHITECTURE  
SANS FRONTIÈRES  
QUÉBEC

park  
people  
amis des  
parcs

**SENTIER**  
URBAIN

# Portrait de la gouvernance des parcs à Montréal

## Revue de la littérature



Photo crédit : Kikano (2022)



Natural Sciences and Engineering  
Research Council of Canada

Conseil de recherches en sciences  
naturelles et en génie du Canada

**Canada**

## REVUE DE LITTÉRATURE RÉDIGÉE PAR

**Faten Kikano**, Ph. D., directrice de projet, chercheure et conseillère en transfert, CÉRSÉ,  
[fkikano@crosemont.qc.ca](mailto:fkikano@crosemont.qc.ca)

**Célia Kingsbury**, M. Sc., corechercheure, CÉRSÉ, [ckingsbury@crosemont.qc.ca](mailto:ckingsbury@crosemont.qc.ca)

**Marie-Anne Landry-Duval**, M. Sc., cochercheure, CÉRSÉ, [malandry@crosemont.qc.ca](mailto:malandry@crosemont.qc.ca)

**Mamadou Diagne**, Technicien en recherche, CÉRSÉ, [mdiagne@crosemont.qc.ca](mailto:mdiagne@crosemont.qc.ca)

**Laurie Fréchette**, assistante de recherche, CÉRSÉ, [frechette.laflamme@gmail.com](mailto:frechette.laflamme@gmail.com)

**Serge Olivier Sankara**, assistant de recherche étudiant en technique de recherche au collège de  
Rosemont, [sergeoliviersankara9@gmail.com](mailto:sergeoliviersankara9@gmail.com)

## REMERCIEMENTS AUX MEMBRES DE L'ÉQUIPE ET AUX PARTENAIRES AYANT CONTRIBUÉ À LA CONCEPTION DU DOCUMENT

**Olivier Corbin-Charland**, chercheur et conseiller en transfert, CÉRSÉ, [ocorbin@crosemont.qc.ca](mailto:ocorbin@crosemont.qc.ca)

**Éric Côté**, agent de soutien administratif, CÉRSÉ, [ecote@crosemont.qc.ca](mailto:ecote@crosemont.qc.ca)

**Sonia Blank**, Architecture Sans Frontières Québec

**Adri Stark**, Amis des Parcs

**Pascal Melançon**, Sentier Urbain <sup>2</sup>

# Plan de la présentation

---

1. Le projet : problématiques, objectifs et étapes
2. Méthodes de collecte et d'analyse de données
3. Cartographie de la gouvernance formelle des parcs à Montréal (échelle nationale, municipale et locale)
4. Portraits sociodémographiques des secteurs entourant les quatre parcs à l'étude
5. Revue de la littérature sur la gouvernance des parcs

# Résumé

L'objectif de cette recherche est d'explorer le moyen d'outiller les organismes et les décideurs afin d'optimiser l'inclusion des groupes vulnérables dans les processus décisionnels en lien avec les parcs à Montréal. En se basant sur une approche d'étude de cas, le projet vise à explorer la relation entre les formes de gouvernance dans les parcs et leur impact sur l'appropriation de l'espace. En favorisant l'inclusion des groupes défavorisés dans la gouvernance des parcs, ces espaces seront mieux adaptés pour promouvoir le sentiment d'appartenance des populations montréalaises vulnérables et stigmatisées, leur cohabitation avec d'autres groupes ainsi que leur intégration dans la société.

# Abstract

*The objective of this research is to explore the best strategies for the inclusion of vulnerable groups in decision-making processes related to park spaces in Montreal. Using a case-study approach, the project aims to investigate the relation between forms of governance and their impact on the appropriation of park spaces. Promoting the inclusion of disadvantaged groups in decision-making processes in parks will enhance the feeling of belonging and well-being for vulnerable and stigmatised populations, and will foster their cohabitation with other groups as well as their integration in the society.*

# 1. Problématiques, objectifs et étapes

## *Problématiques identifiées*

- Exclusion des groupes défavorisés de la gouvernance des parcs à Montréal qui implique, entre autres, la prise de décisions sur l'aménagement, la gestion, le financement et l'organisation d'activités
- Enjeux de cohabitation avec d'autres usagers
- Les parcs devenant des endroits peu accueillants qui ne répondent pas aux attentes et aux besoins de certains de leurs usagers vulnérables

# 1. Problématique, objectifs et étapes

## *Objectifs*

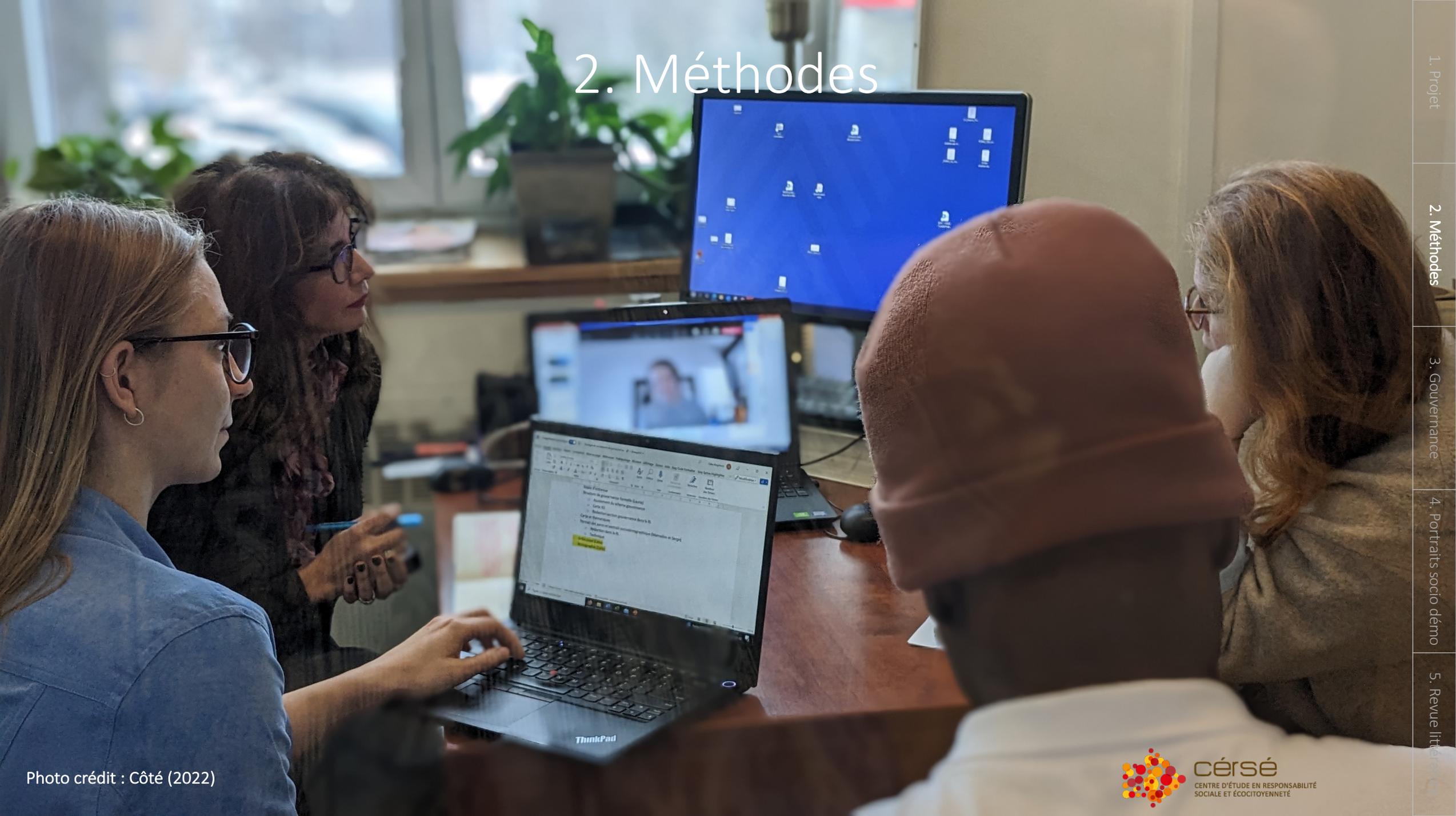
- **An 1** – Cartographie des formes de gouvernance formelle et informelle dans les parcs à Montréal (processus descendants)
- **An 2** – Exploration de l'impact de la gouvernance des parcs et des stratégies décisionnelles adoptées par les acteurs publics et communautaires sur l'appropriation de l'espace par certains groupes socioéconomiquement défavorisés (processus ascendants)
- **An 3** – Identification et test des différentes stratégies de gouvernance qui favorisent l'appropriation des parcs par les individus et groupes défavorisés et qui mènent à une cohabitation harmonieuse avec d'autres usagers

# Cas à l'étude



Arrondissements de Montréal. (2023, June 11). In Wikipedia.

# 2. Méthodes



1. Projet

2. Méthodes

3. Gouvernance

4. Portraits socio démo

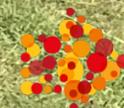
5. Revue littéraire

Photo crédit : Côté (2022)

# Observation directe de l'espace



Photo crédit : Kikano (2023)

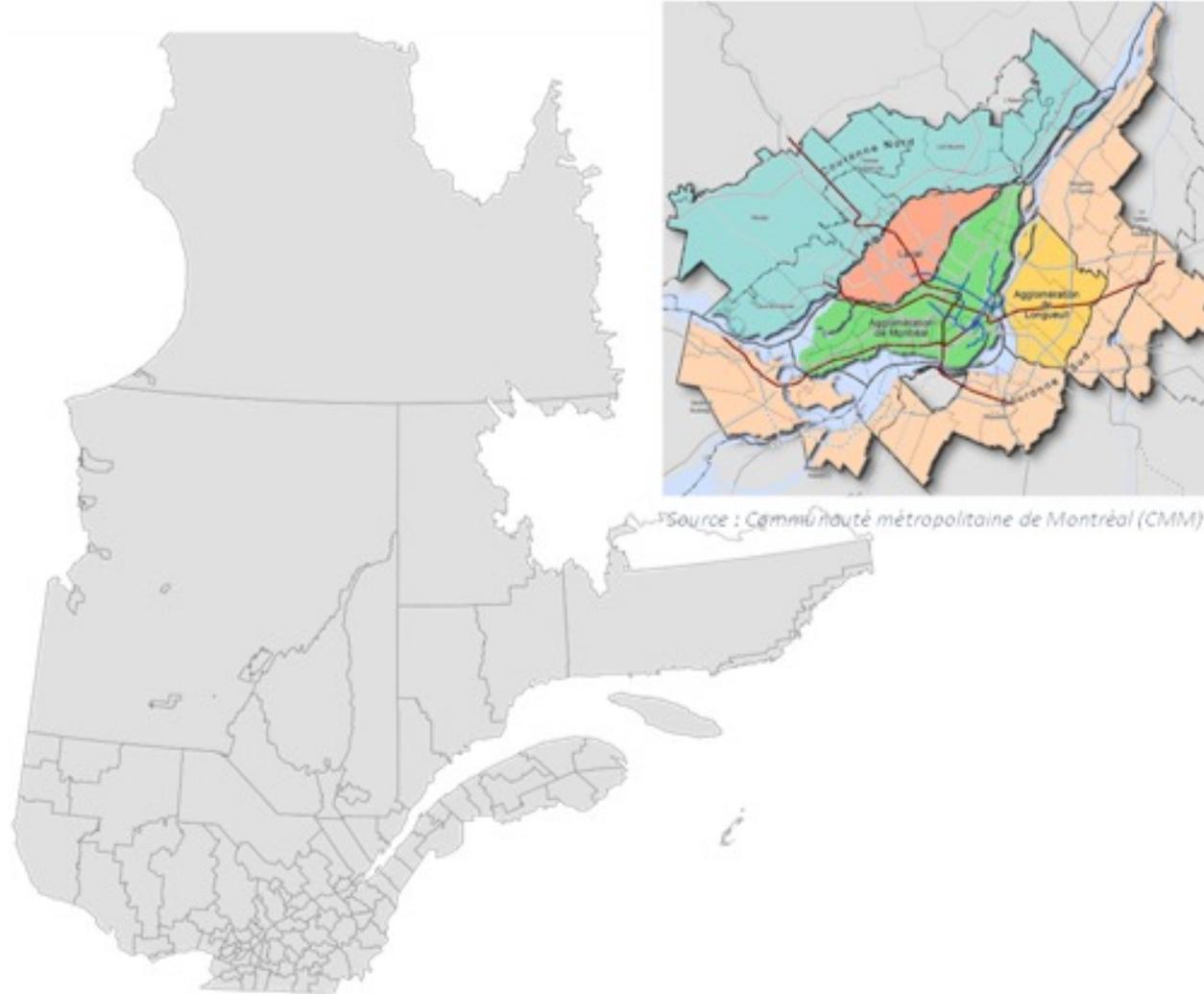


**CERSE**  
CENTRE DE RECHERCHE EN SANTÉ ET EN SÉCURITÉ  
CERSE ET SES PARTENAIRES

# Grille de classification des différentes sources secondaires

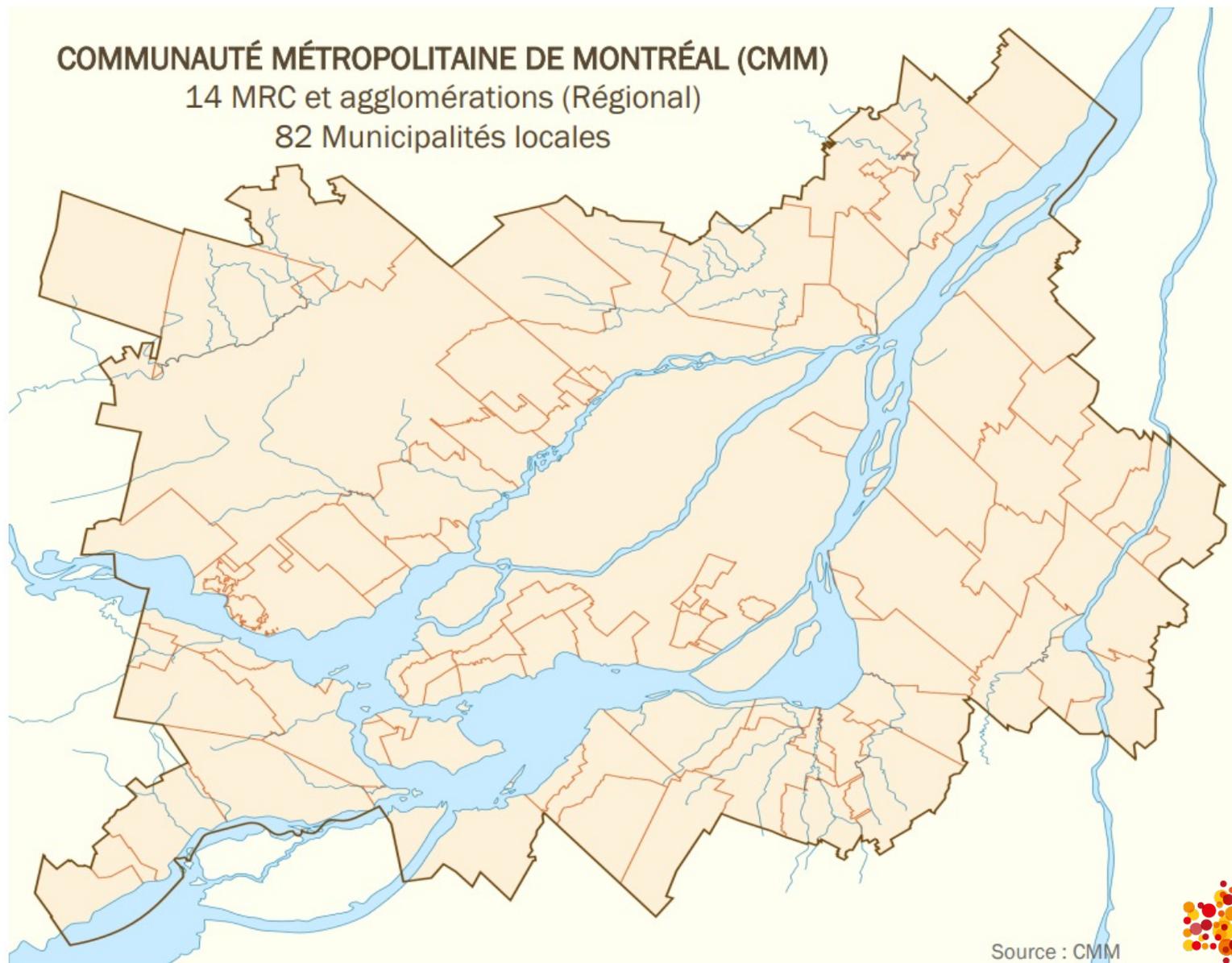
	A	B	C	D	
	Auteur.e.s	Année	Type de référence	Points clés	Référence
2	Afrique au féminin	2017	Site web d'organisme commu	Un grand nombre (une quinzaine) d'organismes communautaires offrant différents services se situent dans le sous-sol du complexe William Hingston, près du stade IGA. 1) Afrique au Féminin, un organisme dont le Centre est un lieu de rencontre, de solidarité, de mentorat et d'action qui sert les femmes, particulièrement celles issues des minorités visibles vivant des difficultés financières et sociales dans leur processus d'intégration dans la société québécoise	Afrique au féminin. (2017, juillet 27). Organisme
3	Amis des parcs	2021	Site web d'organisme à but n	Une importante partie des personnes vivant près du parc Jarry n'ont pas accès à une cour arrière privée à leur domicile Les activités des usager.ères du parc sont principalement les pique-niques, la marche, la course et le sport amateur Le CAP Jarry, a été créé en 2004 par trois résident.es de l'arrondissement. Le CAP Jarry est actuellement un des organismes les plus influents et visibles dans le parc. Il intervient au niveau de la prise de décision par des actions ciblées (rédaction de mémoires, intervention au conseil de l'arrondissement, maintien des relations avec les élus) dans l'objectif de protéger le paysage naturel et culturel du parc, mais aussi les points de vue (p. ex. : sur le Mont-Royal et les couchers de soleil). CAP Jarry a été un acteur clé dans l'établissement du plan directeur et dans la mise à niveau de l'aire de jeu pour enfants	Amis des parcs. (2021). À la rencontre des amis d
4	Arrondissement	2020	Site web d'organisme à but n	En 1945, cinq ans après avoir pris possession du terrain, la Ville y a entamé des travaux d'aménagement qui ont duré jusqu'en 1960. Le but était de créer des aires de jeu, des terrains de balles et de tennis extérieur, des sentiers, etc. En 1966, l'équipe de soccer de Montréal s'y entraînait aussi. Quelques années plus tard, en 1969, le maire y a fait construire un stade de baseball, nommé stade Jarry, dans le but d'accueillir les Expos de Montréal, l'équipe professionnelle de baseball de Montréal, jusqu'en 1976. Durant les six premières années, les joutes des Expos ont attiré plus de six millions de spectateur.trices	Arrondissement. (2020). Le parc Jarry. <a href="https://www">https://www</a>
5	astopa (Journal Métro)	2017	Article de journal	La pratique du soccer libre est bien ancrée dans le parc, de nombreux.ses adeptes fréquentent les terrains disponibles pour s'adonner au soccer libre. Une importante partie de ces personnes sont issues de différentes communautés immigrantes et l'attachement affectif qu'ils développent vis-à-vis le parc repose en partie sur la pratique du soccer auto-organisée	astopa. (2017, avril 24). Une nouvelle pelouse po
6	CAP Jarry	2019	Site web	En réponse au budget annoncé par Tennis Canada, le CAP Jarry a lancé une pétition en ligne intitulée « Protégeons le parc Jarry : Nous nous opposons au projet de toit de Tennis Canada ». La pétition a collecté 1868 signataires. Elle dénonçait essentiellement la privatisation d'un espace public qui est un des rares îlots de fraîcheur et d'accès à la nature dans le quartier Plan d'aménagement du parc Jarry : CEUM adopte une démarche d'urbanisme participatif en quatre temps pour favoriser l'inclusion des citoyen.nes dans la planification du parc	CAP Jarry. (2019). Signez la pétition. Change.org.

# 3. Cartographie de la gouvernance formelle



Source: Wikipédia

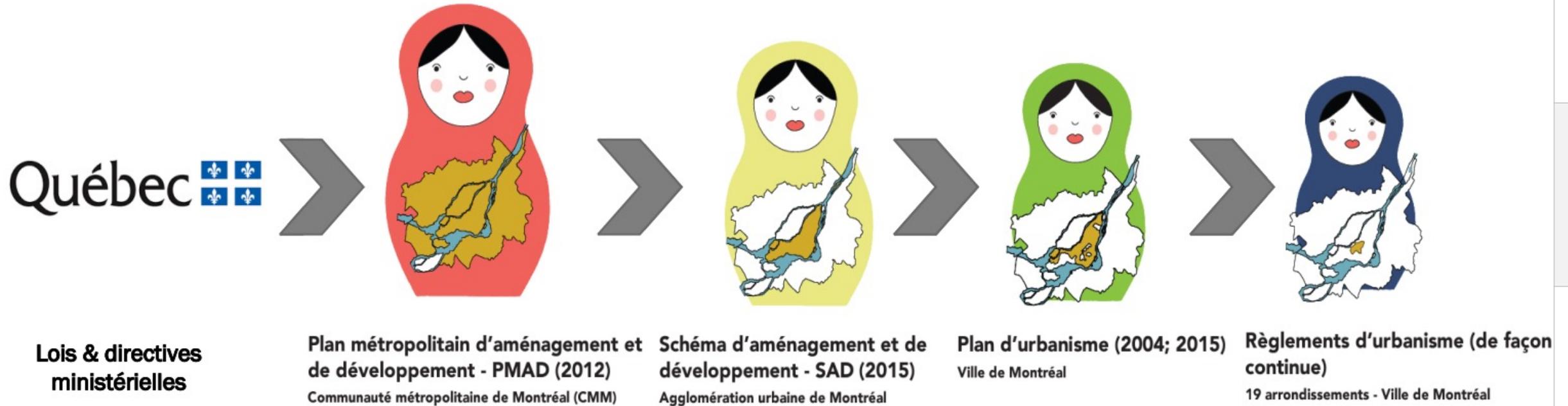
# Communauté métropolitaine de Montréal



# Agglomération de Montréal

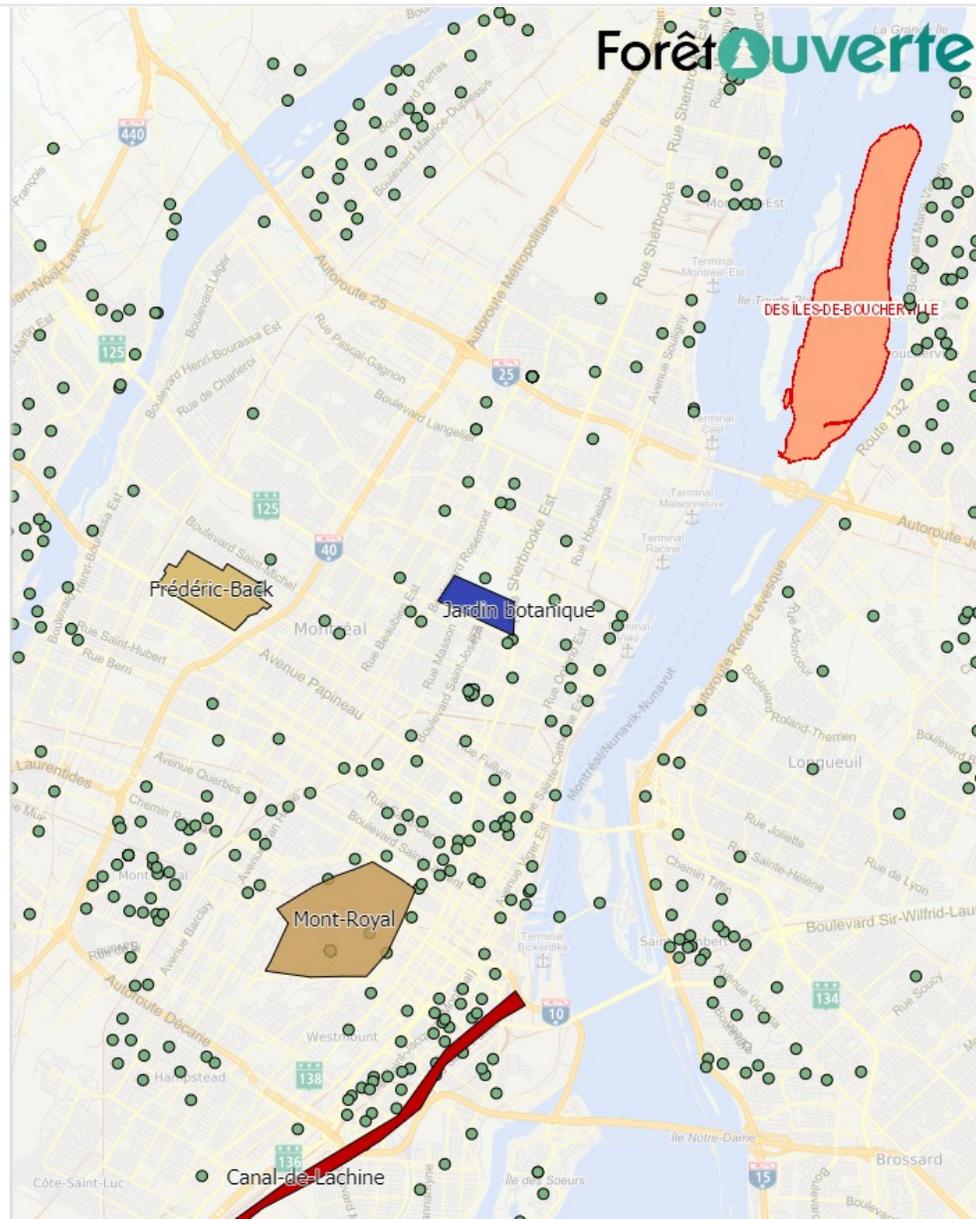


# Les outils de gestion et de planification



Source : Office de consultation publique de Montréal, «Le guide du plan d'urbanisme»

# Gouvernance des parcs dans la région de Montréal



## Légende

- Parcs locaux (municipal et arrondissement)
- Parcs nationaux du Québec (SÉPAQ)
- Parcs nationaux et lieux historiques du Canada (Parc Canada)
- Parcs régionaux (agglomération)
- Équipements métropolitains



# Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

**Communauté Métropolitaine de Montréal (CMM)**

Conseil de la CMM  
28 membres : maires des villes: Montréal, Laval, Longueuil, 4 villes couronne nord, 4 villes couronne sud + 17 élus

**Plan métropolitain d'aménagement et de développement (PMAD)**  
Protection des bois et corridors forestiers, Équipements et services métropolitains (ex: Jardin Botanique), Financement (programme d'acquisition et d'aide financière)

**Municipalité Régionale de Comté (MRC)**

Conseil des maires  
L'ensemble des maires des villes de la région

**Schéma d'aménagement et de développement (SAD)**  
Désignation de parcs régionaux

Parcs régionaux

**Municipalités locales**

Conseil municipal  
Maire + 6 conseillers de la ville

Plan d'urbanisme  
Règlements d'urbanisme

Parcs municipaux

**Consultation**

Office de consultation publique de Montréal

Commission sur l'eau l'Environnement, le développement durable et les grands parcs

Commission sur la culture, le patrimoine et les sports

Commission sur le développement social et la diversité montréalaise

**Services centraux VDM**

**Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports**  
Gestion, aménagement, entretien...

**Service de la culture**  
Aménagement culturel du territoire, festivals, Animation espaces publics

**Service de la diversité sociale et de l'inclusion**  
Itinérance, immigration, accessibilité universelle, diversité...

**Service de l'urbanisme et mobilité**  
PU, enjeux d'aménagement urbain, de mobilité et de patrimoine...

**Service de Police de Montréal (SPVM)**  
Sécurité publique, prévention, interventions spéciales...

**Services d'arrondissement**

**Parcs et voirie**  
Entretien

**Loisirs, culture et sports**  
Programmation culturelle, événements...

**Urbanisme**  
Réglementation et aménagement

**Agglomération de Montréal**

Conseil d'agglomération  
Maire de Montréal + 15 élus de Montréal + maires 14 villes liées

**Schéma d'aménagement et de développement (SAD)**  
Désignation de parcs régionaux

12 grands parcs

**Ville de Montréal (ville centre)**

Conseil Municipal  
Maire de Montréal (Ville-Marie) + 18 maires d'arrondissement + 48 conseillers de la ville

**Plan d'urbanisme (PU)**

12 grands parcs  
9 grands parcs et 3 autres espaces

**Arrondissements (19)**

Conseil d'arrondissement  
Maire d'arrondissement + conseillers de la ville + conseillers d'arrondissement

**Règlements d'urbanisme**

1296 parcs  
1087 parcs d'arrondissement / 171 espaces voirie / 37 autres

**Parc Frédéric-Back**  
(inclus : TAZ & Complexe de Soccer)  
(exclus Parc Champ Doré)

**Parc Jarry**  
(exclus Stade Jarry)

**Parcs régionaux**

**La Tohu**  
Programmation, animation, centre d'interprétation...

**Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports**  
Gestion, aménagement, entretien...

**Arrondissement Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension**  
Gestion, entretien, programmation...

**Arrondissement Ville-Marie**  
Gestion, entretien, programmation...

**L'itinéraire**

**Café de la maison ronde**

**Square Cabot**

**Place Émilie-Gamelin**

**Jardins Gamelin**

**Le Partenariat du Quartier des Spectacles**

**Coalition des amis du parc Jarry**  
Protection, conservation, mise en valeur (détente, loisir, sports)

**Résilience**  
Centre de jour à proximité

**Chez Doris**  
Centre de jour à proximité

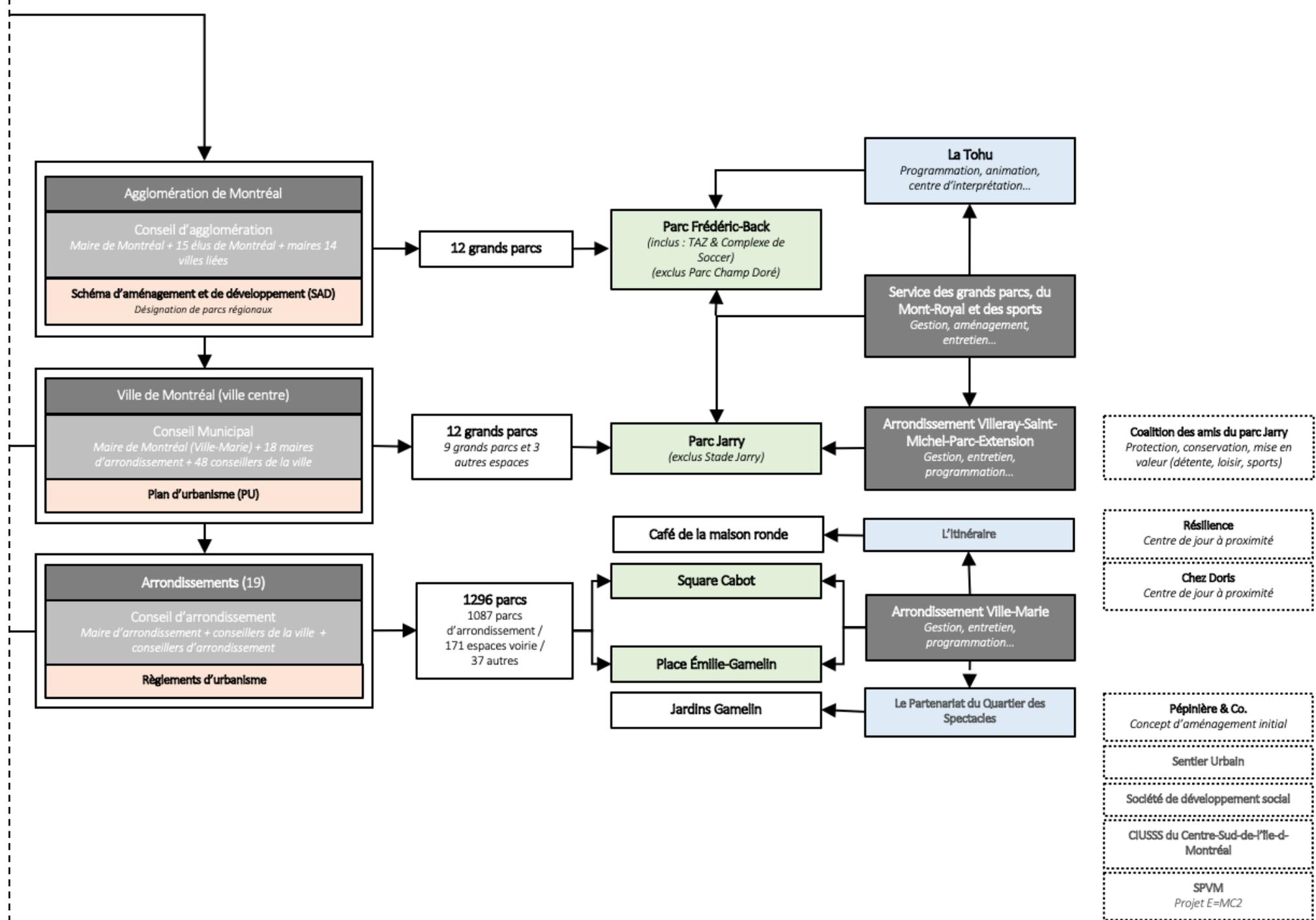
**Pépière & Co.**  
Concept d'aménagement initial

**Sentier Urbain**

**Société de développement social**

**CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal**

**SPVM**  
Projet E=MC2



# 4. & 5. Portraits sociodémographiques – Revue de la littérature



# Portraits sociodémographiques – méthode



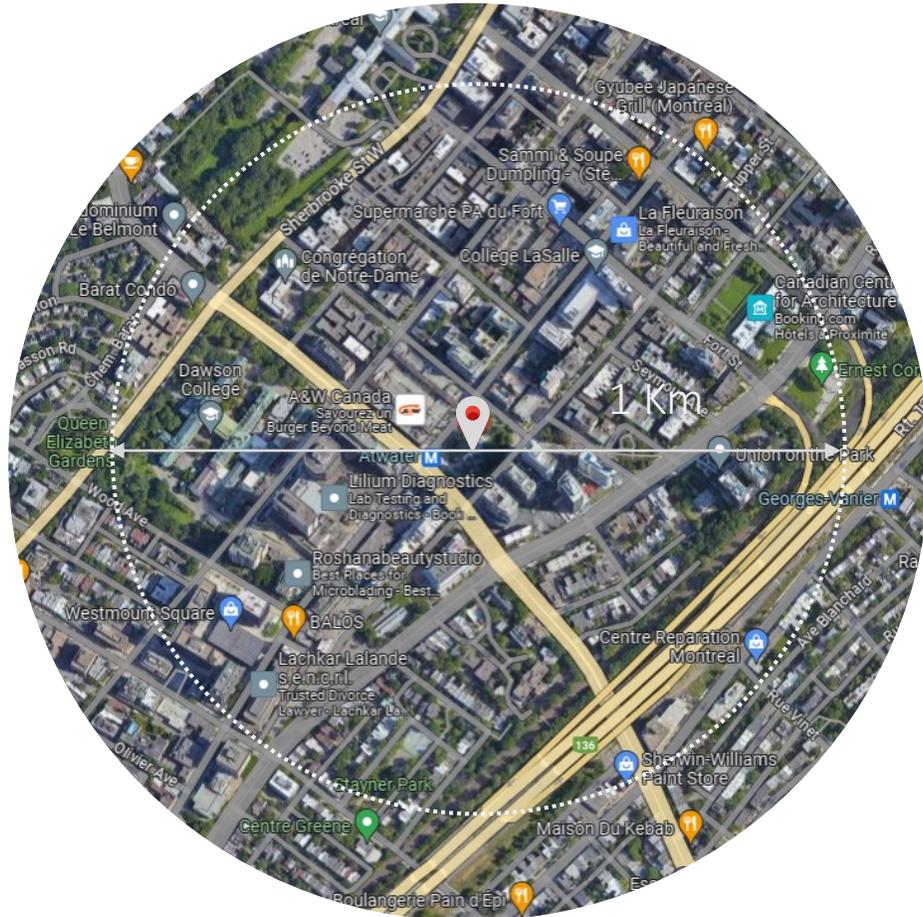
# Square Cabot



# Square Cabot – Plan



# Portrait sociodémographique : Square Cabot



arrondissement **Ville-Marie**



environ **11 662** habitant.es par **km<sup>2</sup>**



38% ont entre **25 et 44 ans**  
âge moyen de **41 ans**



# Portrait sociodémographique : Square Cabot



**84%** des ménages sont constitués de 2 personnes ou moins



les **couples avec enfants** représentent 33% de la population



34% sont des personnes immigrantes et 26% des résidentes non permanentes

**51%** de la population appartient à la minorité visible



**58% bilingues**



**61%** détient un diplôme universitaire  
5% n'ont pas de diplômes



**27 400\$** revenu médian après impôt



**94%** des types de logement sont des appartements  
**79%** sont locataires



**47%** des ménages consacrent 30% ou + de leur revenu aux frais de logement



# Square Cabot – Revue de la littérature

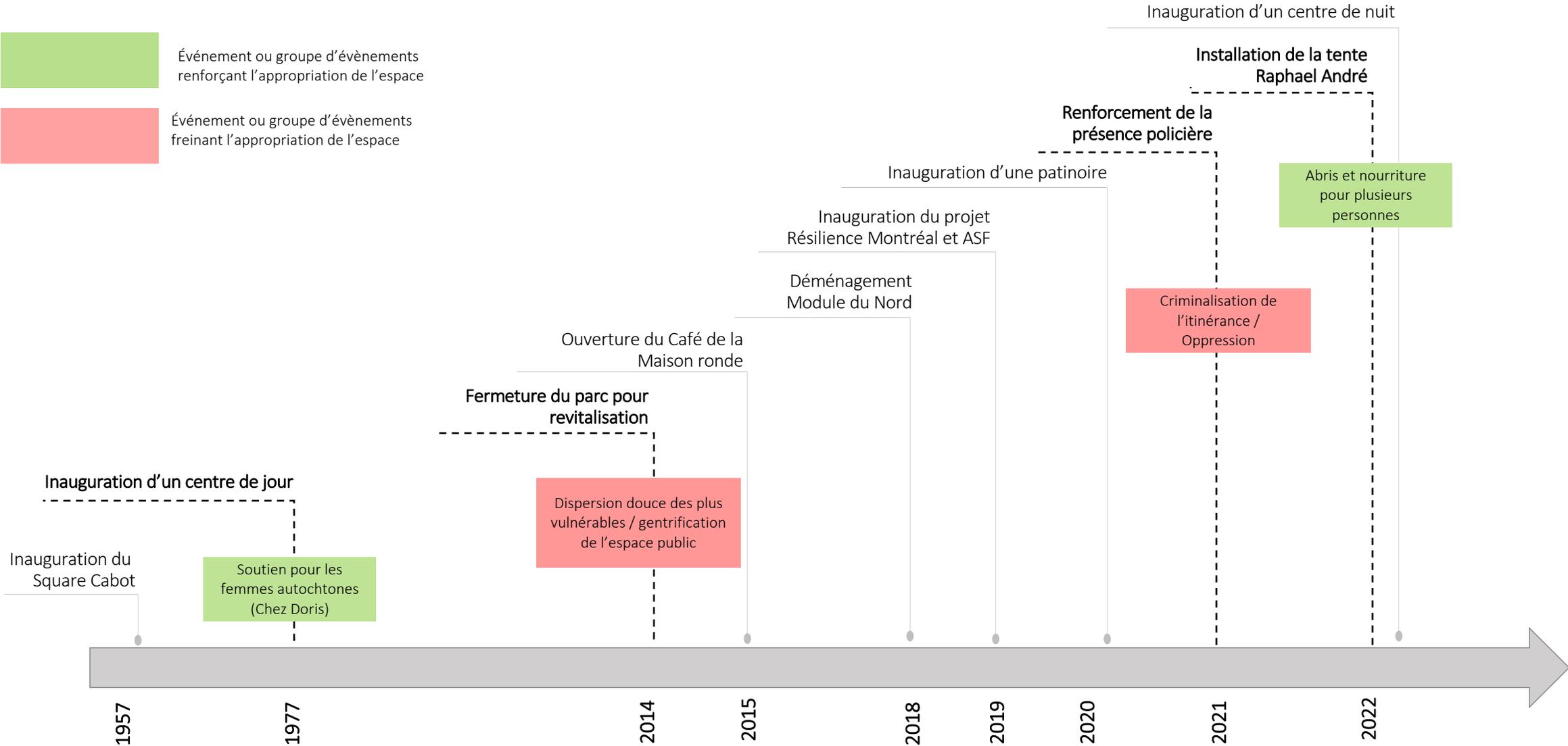
1. Projet

2. Méthodes

3. Gouvernance

4. Portraits socio démo

5. Revue littéraire



# Place Émilie Gamelin



# Place Émilie Gamelin – Plan



Bd de Maisonneuve

Hubert

1415

801

National Bank

geur

Ⓜ

Ⓜ

540

550

Émilie-Gamelin  
Place

Meeting place with abstract sculptures

Ⓜ

572

QAM M

1405

Rue Berri

Ⓜ

Berri-UQAM

St Catherine St E

562

552

1289

1490

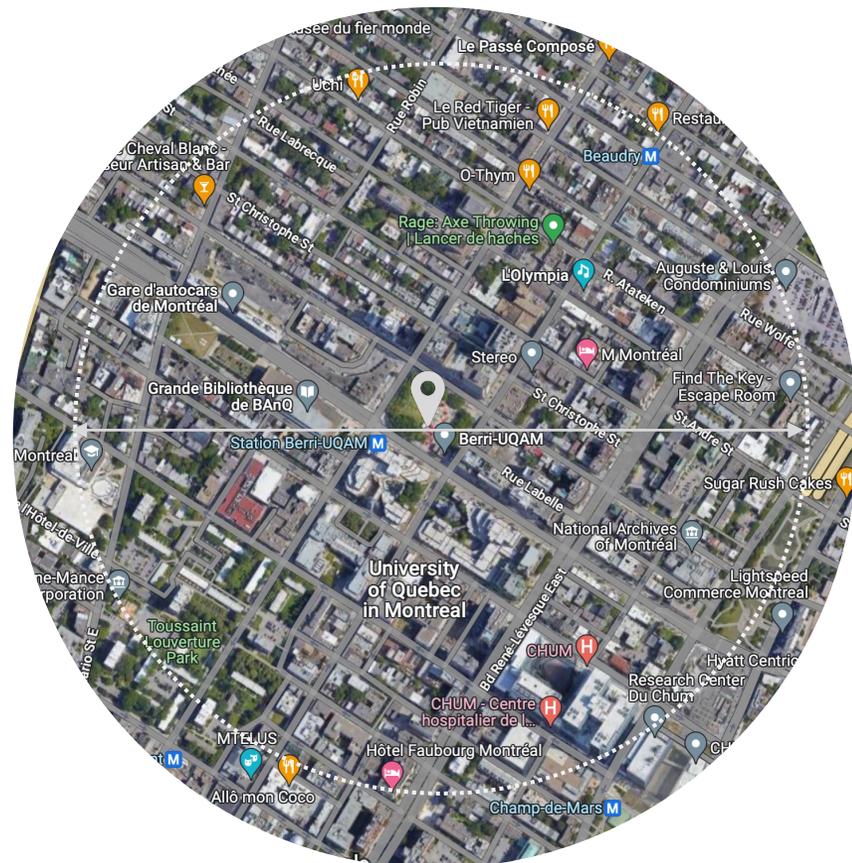
1500

Rue Labelle

27

1283

# Portrait sociodémographique : Place Émilie-Gamelin



environ **11 017** habitant.es par km<sup>2</sup>



1 Km

arrondissement **Ville-Marie**



43% ont entre **25 et 44 ans**

57% sont des **hommes**



# Portrait sociodémographique : Place Émilie-Gamelin



**65% bilingues**

13% anglais seulement  
20% français seulement  
3% ni français ni anglais



**87%** des ménages sont constitués de 2 personnes ou -



les **couples avec enfants** représentent 25% de la population



30% sont des personnes immigrantes et 19% des résidentes non permanentes

**40%** de la population appartient à la minorité visible



**54%** détient un diplôme universitaire  
10% n'ont pas de diplômes



**34 800\$** revenu médian après impôt



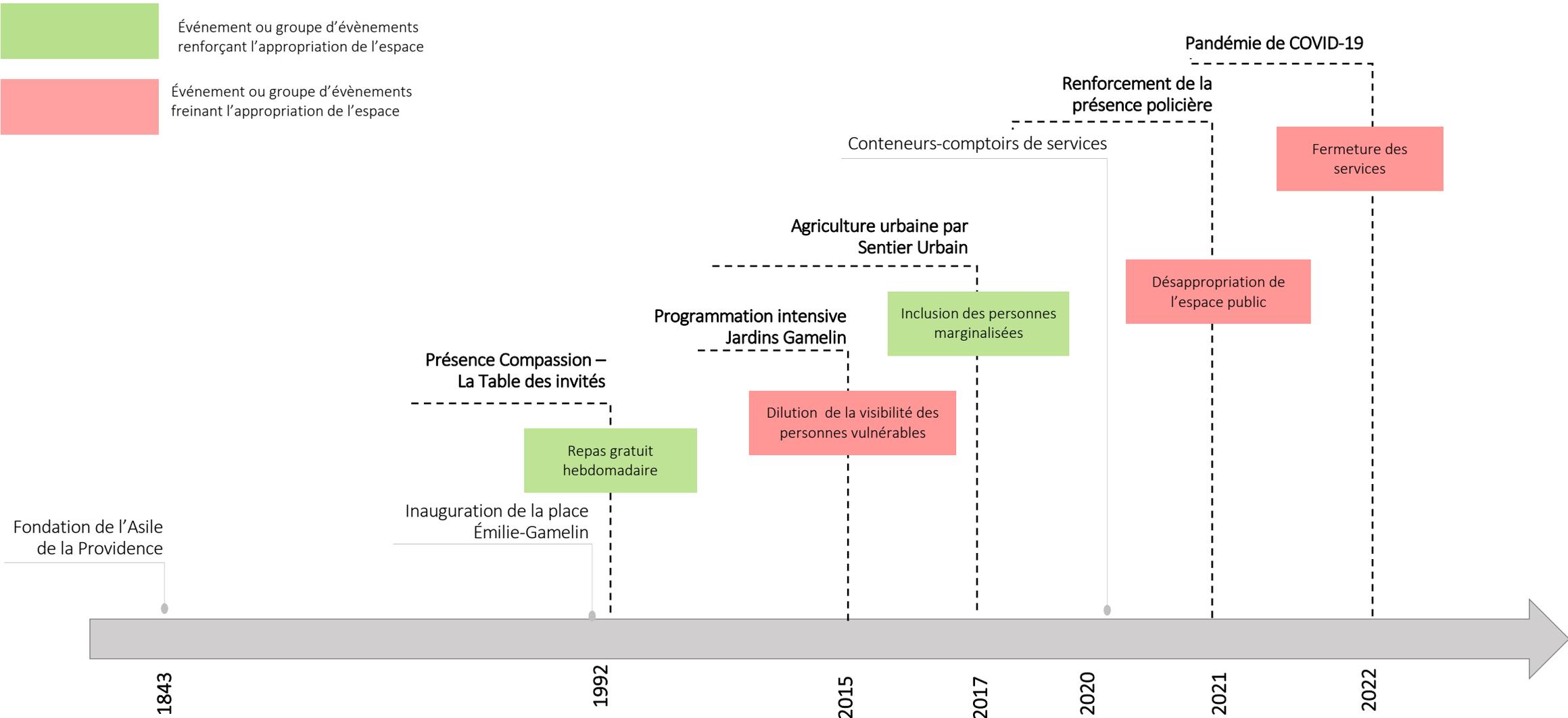
**96%** des types de logement sont des appartements  
**75%** sont locataires



**31%** des ménages consacrent 30% ou + de leur revenu aux frais de logement



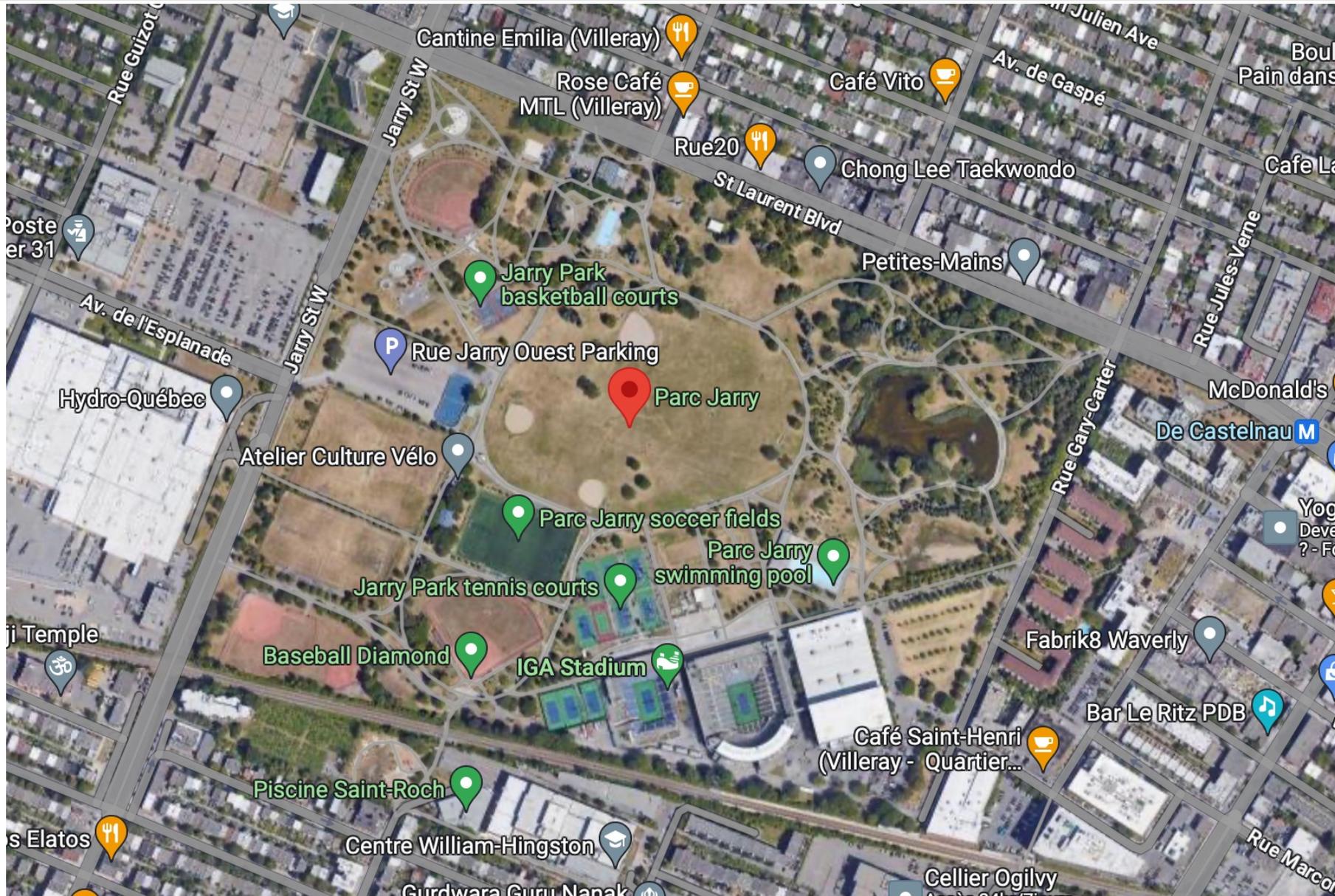
# Place Émilie-Gamelin – Revue de la littérature



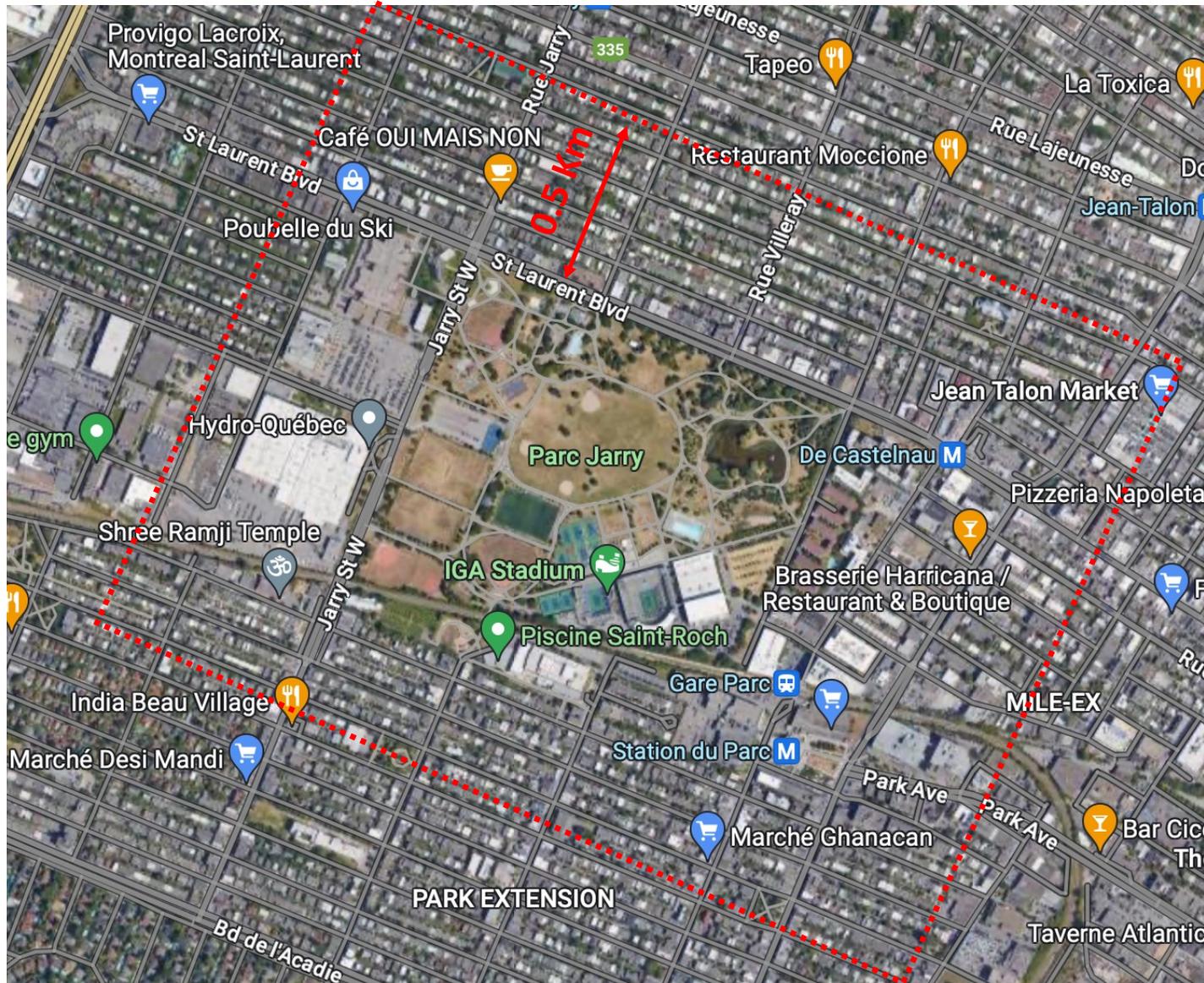
# Parc Jarry



# Parc Jarry – Plan



# Portrait sociodémographique : Parc Jarry



arrondissement de  
**Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension**



environ **9 759** habitant.es par km<sup>2</sup>



39% ont entre **25 et 44 ans**  
14% ont entre 0 et 14 ans  
51% sont des **hommes**



# Portrait sociodémographique : Parc Jarry



**59% bilingues**

18% anglais seulement  
16% français seulement  
7% ni français ni anglais



**58%** des ménages sont constitués de 2 personnes ou +



les **couples avec enfants** représentent **53%** de la population



31% sont des personnes immigrantes et 13% des résidentes non permanentes

**38%** de la population appartient à la minorité visible



**43%** détient un diplôme universitaire  
20% n'ont pas de diplômes



**28 200\$** revenu médian après impôt



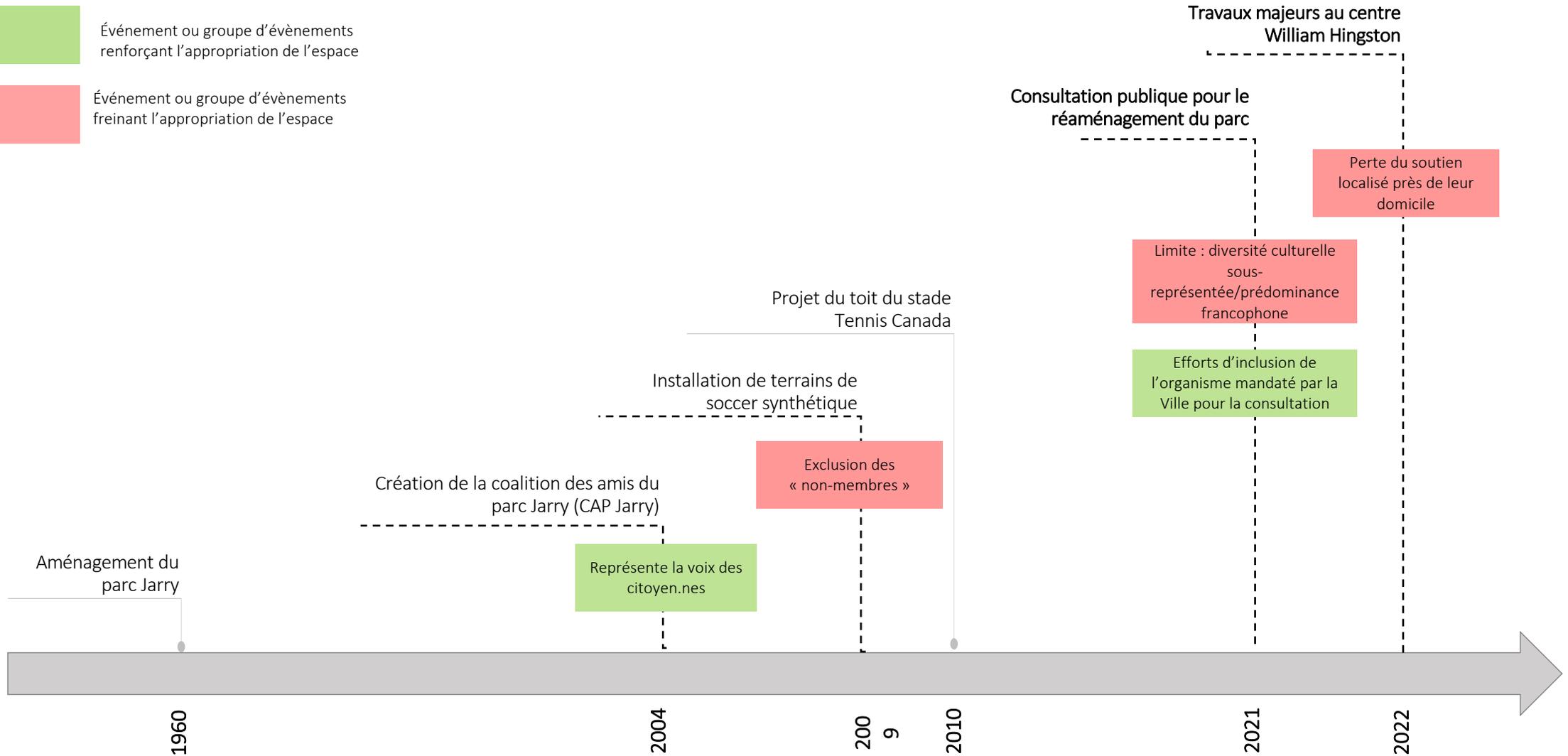
**79%** sont des appartements dans des immeubles de moins de 5 étages  
**68%** sont locataires



**23%** des ménages consacrent 30% ou + de leur revenu aux frais de logement



# Parc Jarry – Revue de la littérature



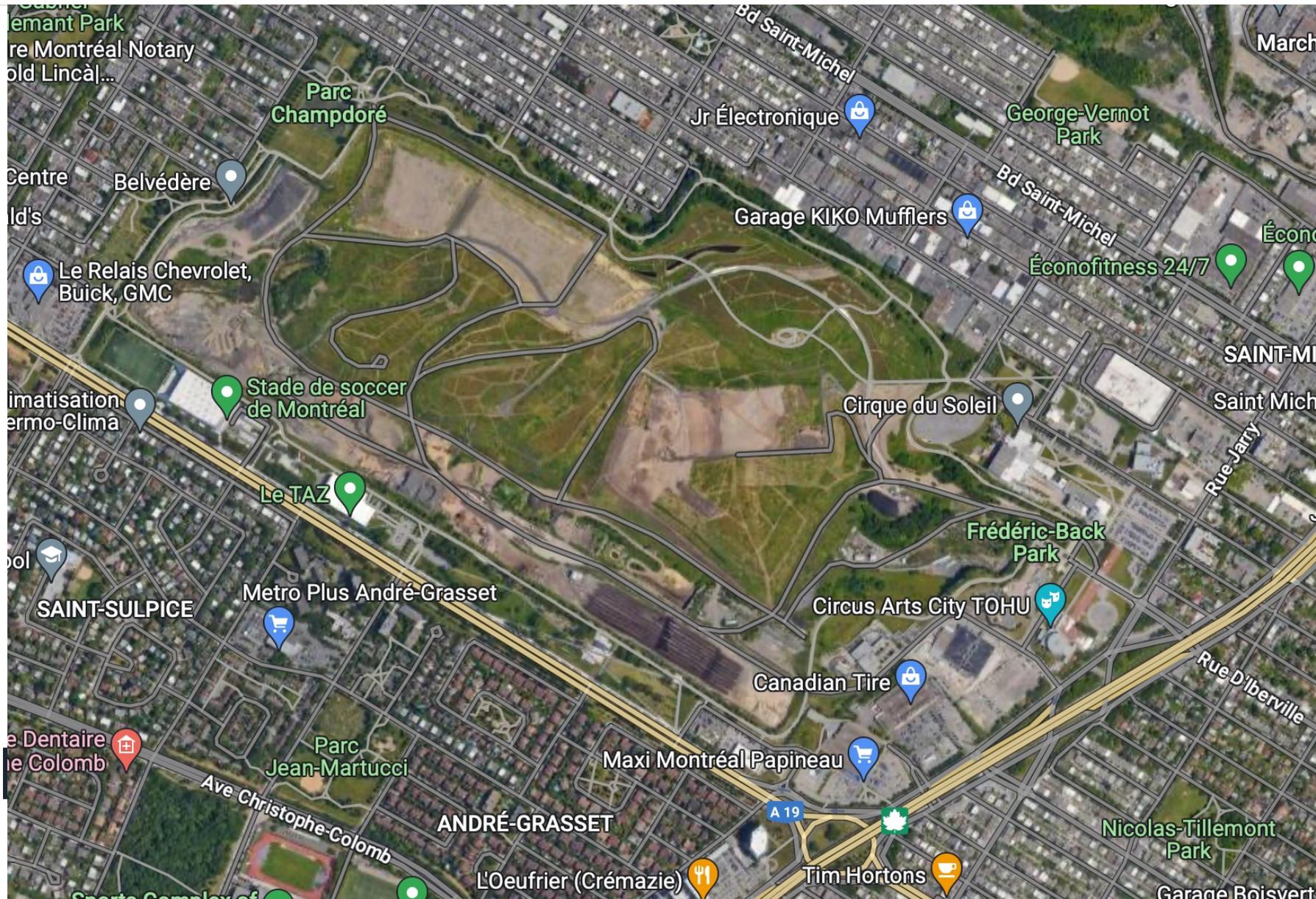
Événement ou groupe d'évènements renforçant l'appropriation de l'espace

Événement ou groupe d'évènements freinant l'appropriation de l'espace

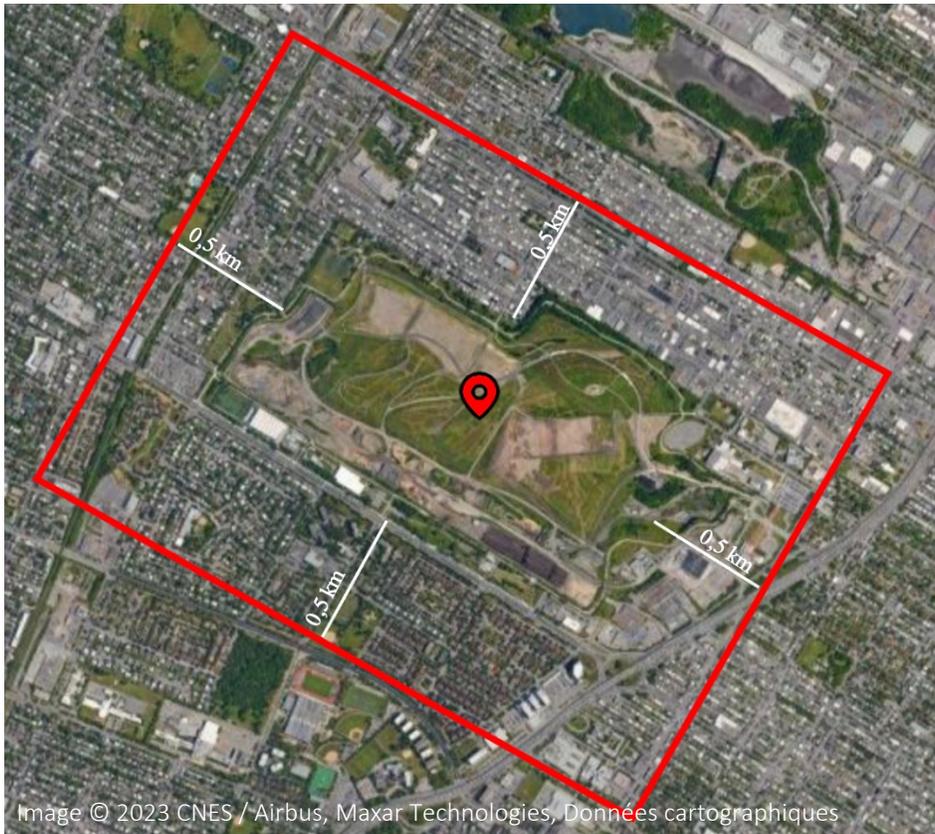
# Parc Frédéric-Back



# Parc Frédéric Back – Plan



# Portrait sociodémographique : Parc Frédéric-Back



arrondissement de  
**Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension**



environ **6 090** habitant.es par **km<sup>2</sup>**



29% ont entre **25 et 44 ans**  
17% ont entre 0 et 14 ans  
52% sont des **femmes**

# Portrait sociodémographique : Parc Frédéric-Back



**50% bilingues**

5% anglais seulement  
41% français seulement  
4% ni français ni anglais



**67%** des ménages sont constitués de 2 personnes ou -



les **couples avec enfants** représentent 43% de la population



39% sont des personnes immigrantes et 6% des résidentes non permanentes

**50%** de la population appartient à la minorité visible



**30%** détient un diplôme universitaire  
24% n'ont pas de diplômes



**29 600\$** revenu médian après impôt



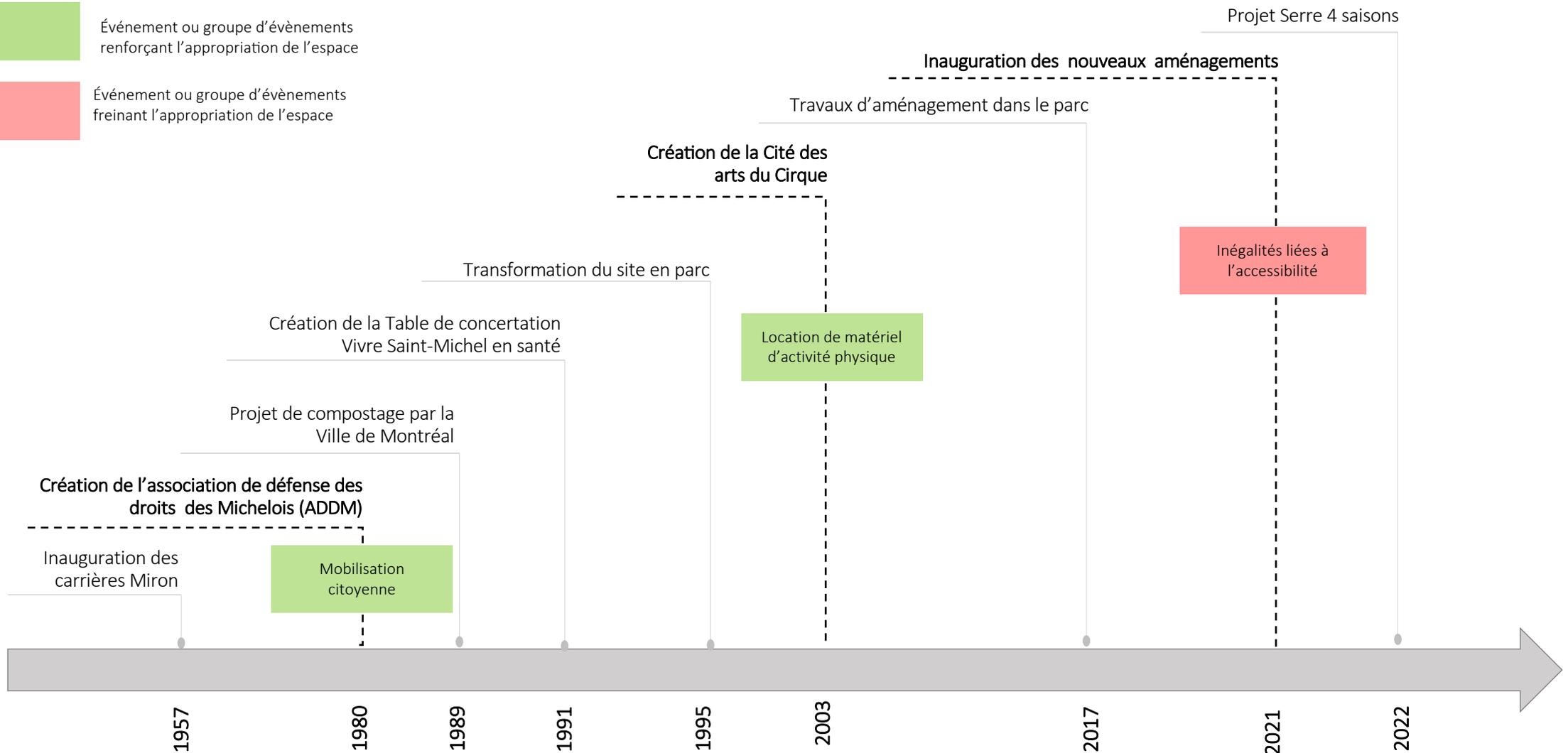
**64%** sont des appartements dans des immeubles de 5 étages ou moins  
**64%** sont locataires



**20%** des ménages consacrent 30% ou + de leur revenu aux frais de logement

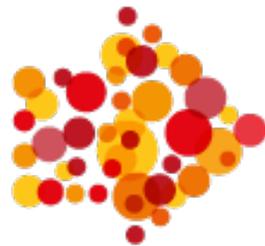


# Parc Frédéric Back – Revue de la littérature





Merci !



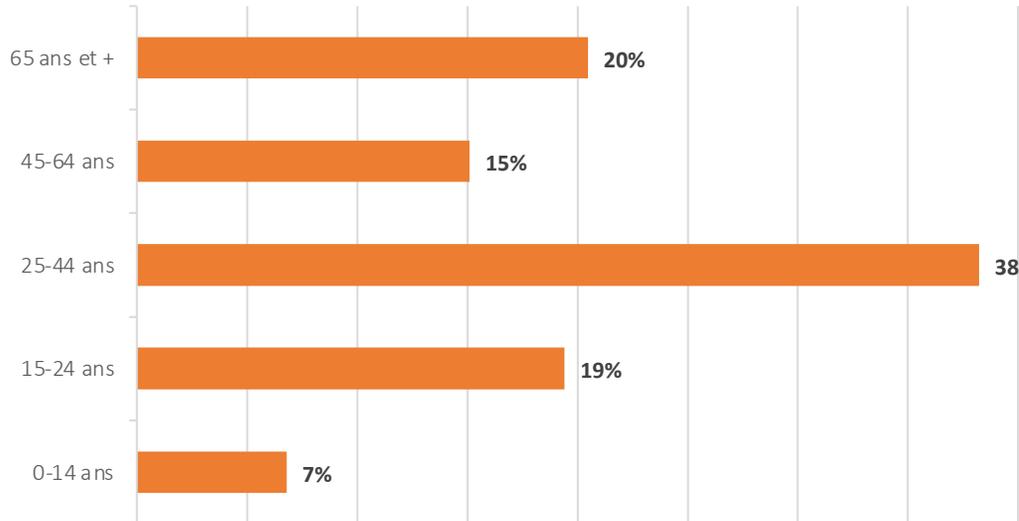
cérsé

CENTRE D'ÉTUDE EN RESPONSABILITÉ  
SOCIALE ET ÉCOCITOYENNETÉ

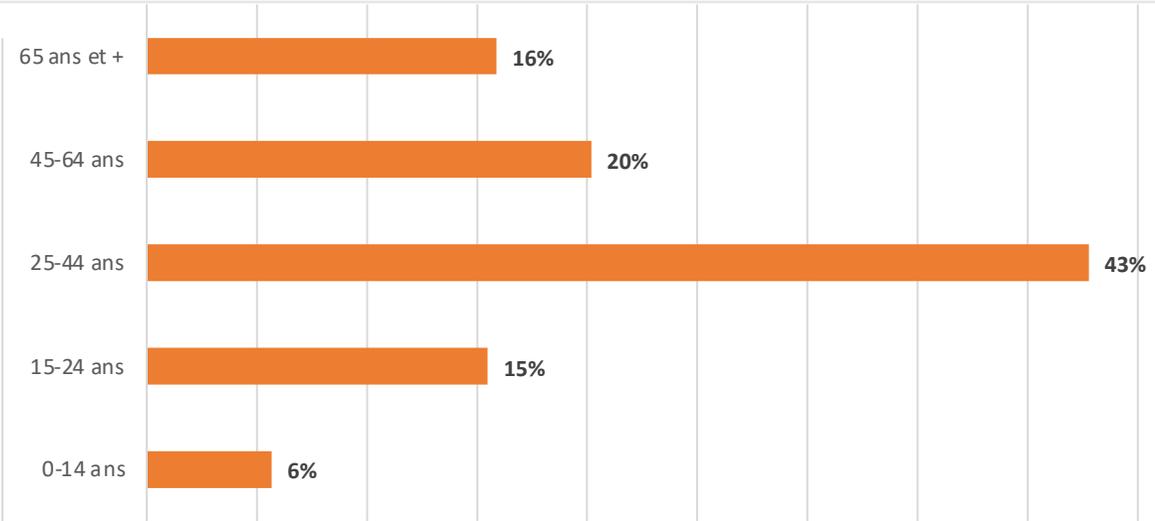
Nous remercions le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG) de son soutien.  
We acknowledge the support of the Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC).

# Diapositives supplémentaires

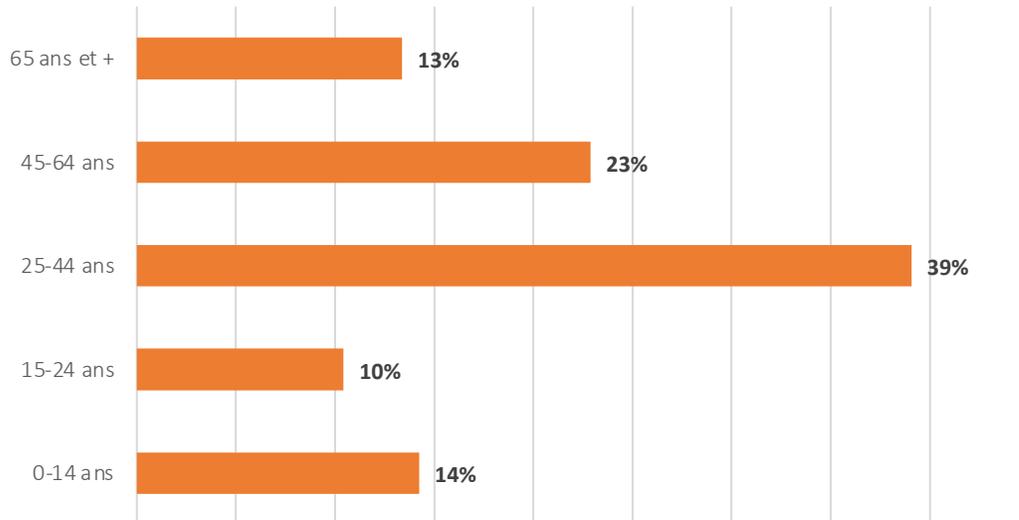
# Portraits sociodémographiques: en bref



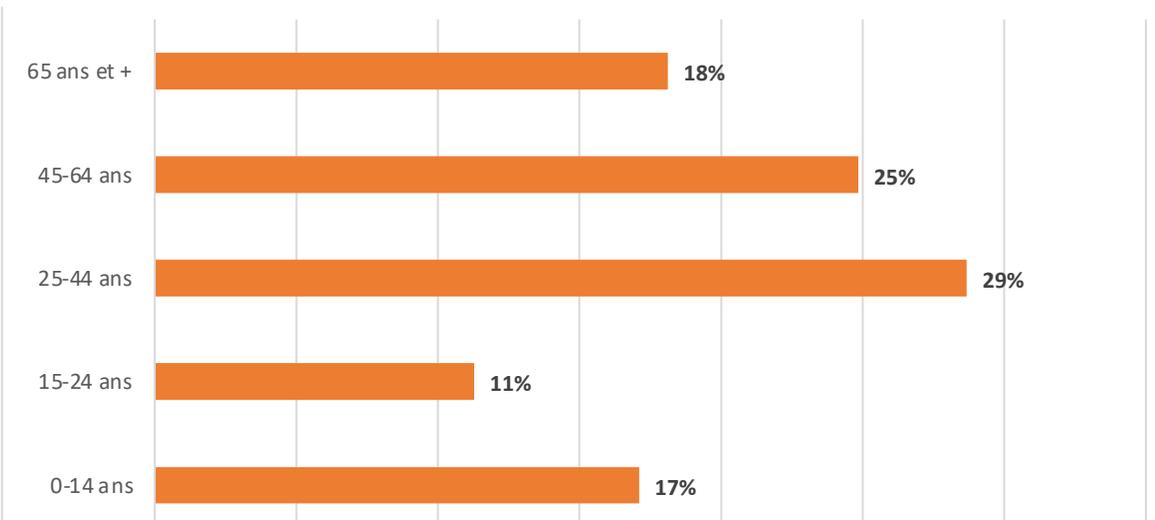
Âge de la population du secteur du **square Cabot**



Âge de la population du secteur du **parc Émilie-Gamelin**

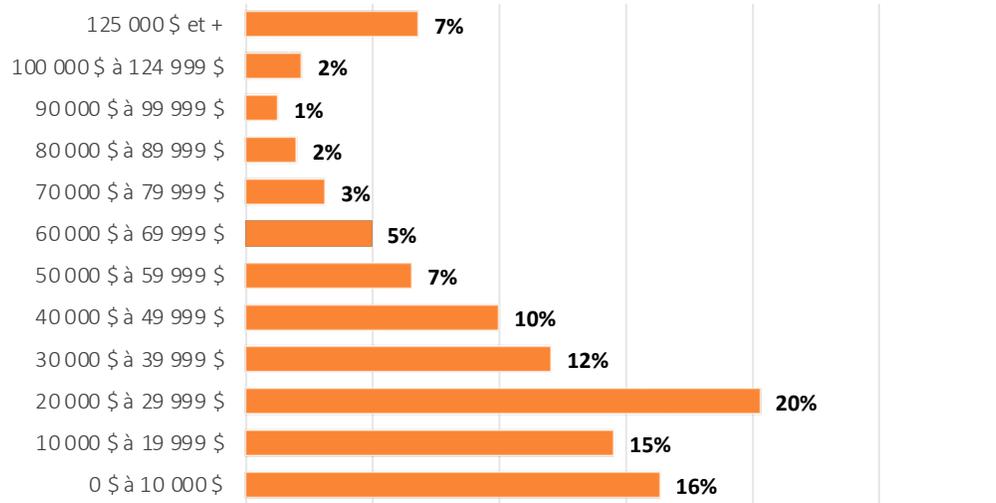


Âge de la population du secteur du **parc Jarry**

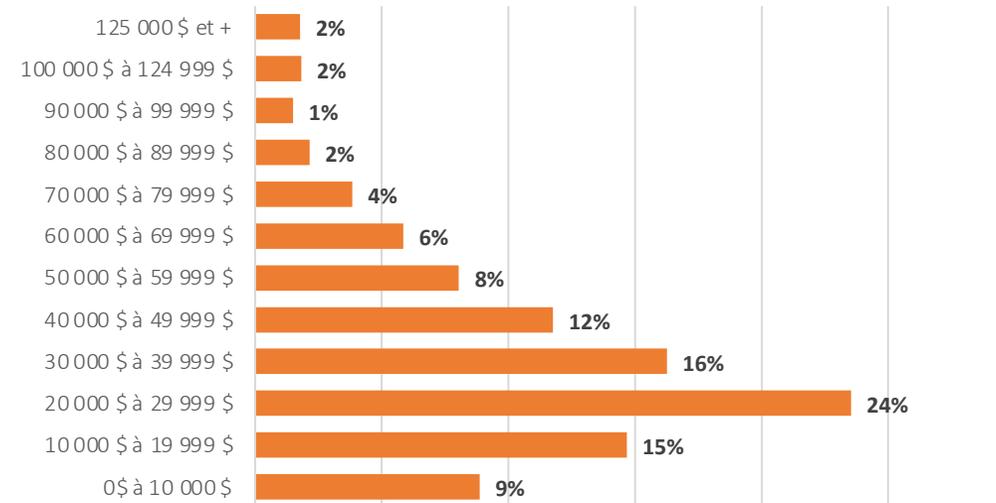


Âge de la population du secteur du **parc Frédéric-Back**

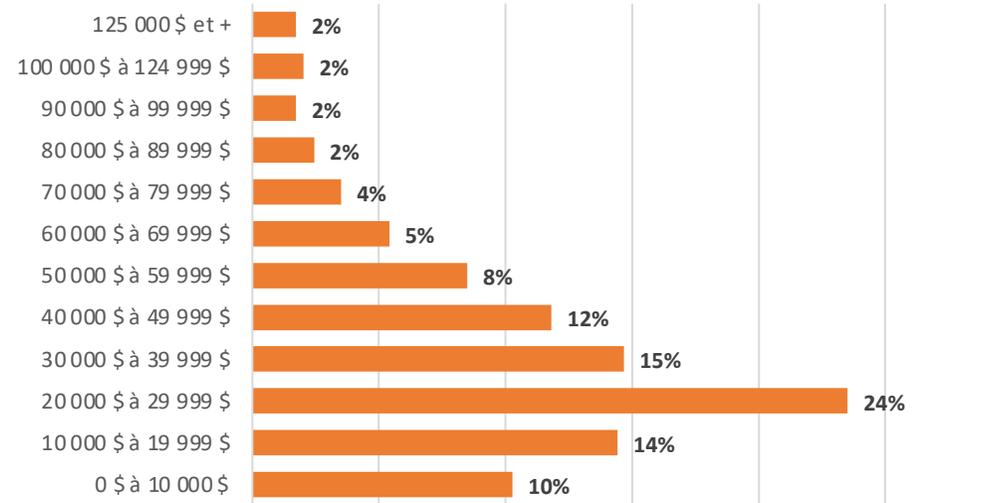
# Portraits sociodémographiques: en bref



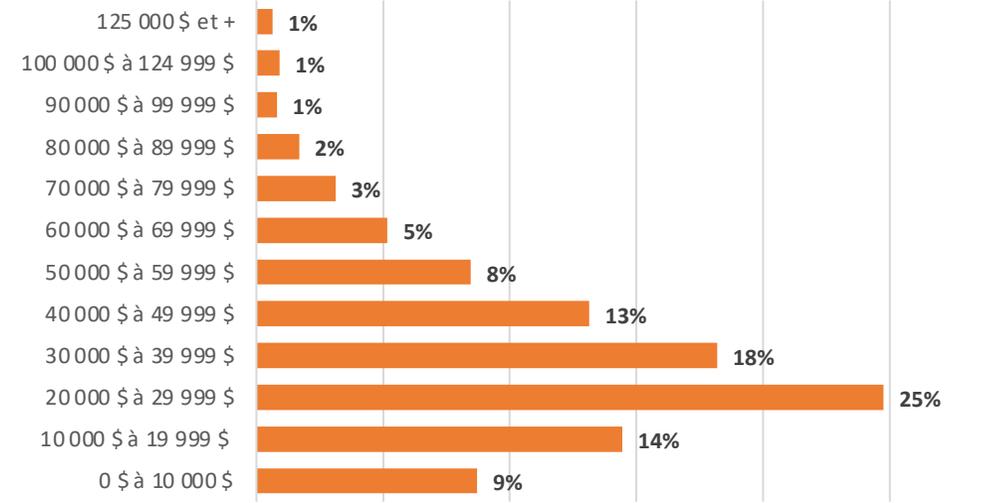
Revenu après impôt pour la population du secteur du **square Cabot**



Revenu après impôt pour la population du secteur du **parc Jarry**

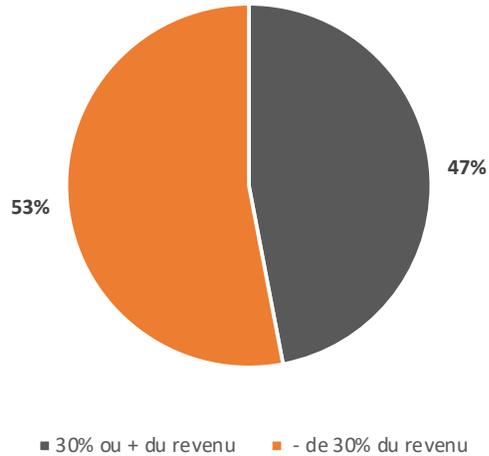


Revenu après impôt pour la population du secteur du **parc Émilie-Gamelin**

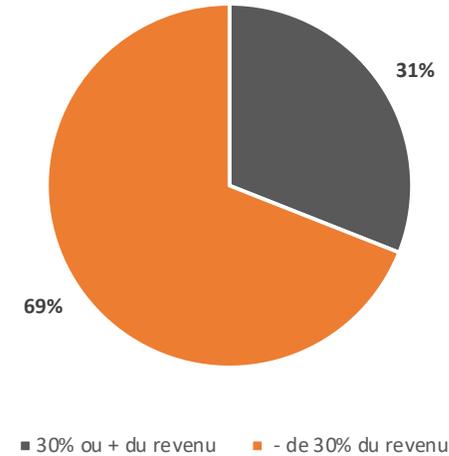


Revenu après impôt pour la population du secteur du **parc Frédéric-Back** 44

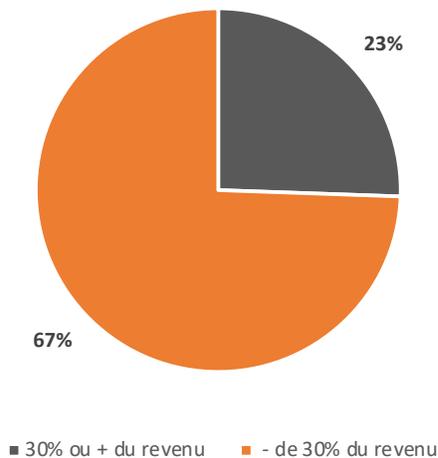
# Portraits sociodémographiques: en bref



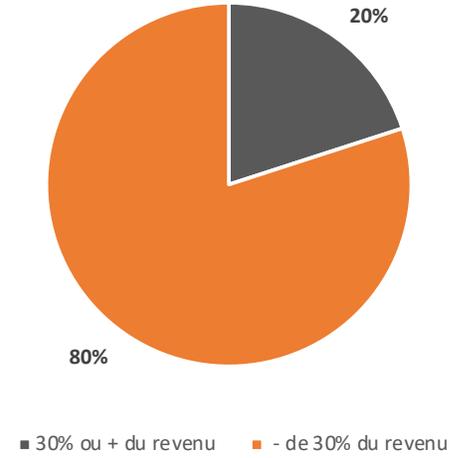
Part du revenu consacrée aux frais du logement **square Cabot**



Part du revenu consacrée aux frais du logement **parc Émilie-Gamelin**



Part du revenu consacrée aux frais du logement **parc Jarry**



Part du revenu consacrée aux frais du logement **parc Frédéric-Back**